丰都住建发〔2024〕11号

丰都县住房和城乡建设委员会

关于印发《2023年工作总结和2024年

工作计划》的通知

机关各科室、直属各单位：

经委党组同意，现将《2023年工作总结和2024年工作计划》印发给你们，请抓好贯彻落实。

丰都县住房和城乡建设委员会                               2024年1月15日

（此件公开发布）

丰都县住房和城乡建设委员会

2023年工作总结和2024年工作计划

一、2023年工作总结

2023年，丰都住建工作在市住建委的有力指导下，在县委县政府的坚强领导下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以高质量发展为首要任务，以扎实开展主题教育为抓手，以建设现代化美丽丰都为目标牵引，以“让丰都更宜居、让住建更风采”为着力点，认真贯彻党的二十大精神，开启了“12352”奋进行动，赛马比拼，跑步前行，拼出了“阳光住建”，取得了“八新战绩”。

（一）党建工作谱写新篇章

**一是责任更加夯实。党建和党风廉政建设“一把手”主责主业和班子成员一岗双责创新履职，**召开党组会23次、中心组学习10次、专题学习研讨13次、以案四说2次、谈心谈话28人次、民主生活会1次、研究三重一大审议事项160余个、开展“四找”活动查找廉政风险点15个、开展建章立制行动健全党建制度16个、行政机关管理制度8类27个、签订廉政目标责任书12份、县委第四轮巡察反馈的4个方面11类34个问题整改完成率达100%。**二是教育走深走实。构建了“集中学习班+周讲学+日自学+勤送学”的学习贯彻党的二十大精神和主题教育宣传学习机制，**党组成员学习宣讲12次、上党课5次，深入开展四下基层服务调研100余人次，撰写实践案例8个、正反典型案例2个，解决突出问题15件，办理民生实事3件。**三是素质全面提升。**通过学习实践，全体住建人深刻理解了“两个确立”的重要意义，更加捍卫“两个确立”，坚决做到“两个维护”，自觉坚定“四个自信”，把思想和行动统一到“讲政治，促团结；讲带头，促执行；讲比拼，促发展；讲规矩，促清廉”上来，掀起了“四讲四促”的作风建设热潮和形成了“两讲三比”的赛马比拼工作氛围，我委执法支队成功创建全国“节约型机关”1个，荣获财政部等国家4部委表彰命名，推荐提拔县管领导干部3名，选拔任用中层干部5名，发展党员4名，评出了住建榜样10名，展现了“倍加维护团结，倍加恪尽职守，倍加忘我奉献，倍加砥砺前行”的住建新形象。

（二）885报表跑出新速度

**一是**经济报表、民生报表、生态报表坚持走在前列。**二是“**老旧小区开工率、城镇管网改造、房地产劳动工资总额”跑出新水平进入A档。**三是**截至11月，进入B档走在前列的房地产固定资产投资完成52.68亿元，同比增长1.15%,比全市增速高14.3个百分点，全市排位第13位；商品房销售完成58.8万平方米，同比下降0.2%，比全市增速高13.7个百分点，全市排位第11位；1-3季度，建筑业总产值229.5亿元，同比增长13%，全市排位第10、渝东北第3。**四是**数字住建加速推进，廉租住房“一件事一次办”实现在线申请，装修一件事成功通过市住建委审查。

（三）城市更新展现新形象

**一是争资立项超越了新高度。**今年以来，向上争取项目22个共4.496亿元，比2022年多争取资金1.8117亿元，同比增长65.1%。非税收入达10975.34万元，占目标任务的153.1%。**二是城市更新规划高起点。**围绕城市更新构建1+N的规划设计体系。邀请中国建筑设计研究院对城市更新和两水四岸编制了专项规划，邀请中冶赛迪围绕规划进行了项目策划，开展了一社区一设计，一项目一设计，1+N的规划设计体系为丰都城市更新提供了蓝图和遵循。**三是项目建设实现快速度。**全县32个城市更新重点项目开工率达100%，年度目标完成率达100%，年度计划投资235684万元，完成投资349517.53万元，超额完成年度计划投资的48.29%。老旧小区改造完工率走在全市前列。2022年老旧小区改造续建项目完成改造94个小区541栋楼19891户居民，总建筑面积达205.56万平方米，完成率达100%。2023年我县老旧小区改造完成62个小区556栋楼12981户居民，总建筑面积达153.68万平方米，完成率达83.78%。**四是城市功能得到大提升。**新建丰都县谢家湾小学、丰都县实验小学.金科分校2所学校，可解决3510名学生就学需求、新增路灯1234盏、新增文化墙291处、立面改造30000平方米、新增座位843座、新增健身设施230套、新建微停车场73处、新增充电桩车位492个、新增停车位2691个、增补空间绿地3843平方米；新建健身长廊步道两条全长约18.2公里、新增口袋公园22个、全县老旧小区改造新增电梯34部、新增智能监控169套、新改建公厕18座，建邻里中心18个、物管中心32个、建社区食堂18个、商业快递便民中心32个、成功打造四方田美食街，商业建筑面积达40361平方米，街道更新面积达54000平方米。五是两水四岸大出彩。完成了丰都滨江清水步道3.2公里、龙河城市步道15公里，以及丰都港改造，步道提升绿化改造及周边景观、公园区域景观提升改造、人行道景观提升改造、游客服务中心改造，共计面积达33万平方米。

（四）老旧小区改造创造新案例

**一是**立足丰都移民县城实际，在老旧小区改造创新实践上，找到“12345”幸福密码和“五步工作法”幸福路径。“12345”幸福密码即一拆二补三改四增五建，“五步工作法”即一看二问三议四督五评。**二是**这一创新实践被国家住建部官网、《新华社》、《人民网》、《重庆日报》等媒体广泛报道。

（五）保交楼难题交出新答卷

## **一是**丰都房地产保交楼项目6个，涉及房屋2082套，完成时间为2023—2024年两年。**二是**住建一班人通过从学习贯彻党的二十大精神和学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育中找方法，找遵循，求突破，立新功，多措并举。**三是**截至2023年12月26日，6个保交楼项目全部完成房屋交付销号任务，交出了“明年任务今年完，今年任务提前完”的高分报表，走在了全市保交楼前列。

（六）住房保障构建新体系

## **一是开展了自建房安全大体检。**累计排查自建房146335栋，排查率100%。初判存在安全隐患的自建房4523栋，组织核查经营性自建房3731栋，累计完成自建房整治销号251栋（经营性自建房52栋），经营性自建房隐患房屋整治销号率并列全市第一。**二是住房保障供给大提升。**廉租对象应保尽保、公租房对象尽力保障，公共租赁住房配租率超95%、租金补贴发放率达100%；筹集保障性租赁住房543套，累计达到950套，解决了新青年、新进群体住房困难；扎实开展公共租赁住房违规转租出借专项行动，查出疑似转租32户、清退7户；积极筹措资金，装修人才公寓26套，累计达47套，入住76人。**三是“砸锅卖铁”盘活资产大迈步。**完成355套住房、169间商服用房产权办理，结束长达20年直管公房无产权历史，为盘活国有资产打下了坚实的基础；完成公共租赁住房405间（套）底层商服用房的资产评估，公开竞买商服用房47间，竞买价值近1000万，“砸锅卖铁”成效显著；通过多渠道筹资，成功化解债务4491万元。**四是绿色完整社区创建取得新突破。**累计成功创建完整社区12个，绿色社区34个，超额完成市级任务；累计成功创建节水型小区14个，创建率居全市第1。

（七）和美乡村取得新业绩

## **一是**坚决守住“人不住危房、危房不住人”的安全底线，开展了农村住房保障百日清仓行动，坚持动态清零，全面完成了163户低收入群体CD级危房改造任务。**二是**加强项目建设，稳步推进了栗子乡美丽宜居示范乡镇、栗子乡陈家岩传统村落保护、包鸾镇巴蜀美丽庭院示范片项目建设。**三是**成功命名中国传统村落7个、重庆市传统村落12个，创建评比美丽庭院300个。四是深入开展结对帮扶工作，先后安排11名驻村帮扶干部，安排干部职工结对帮扶高家镇脱贫户57户，开展集中走访或电话对接342人次，协调县国资中心将太运完小闲置房屋转让交太运村使用，消费帮扶3.6万元。

（八）行业治理取得新成效

**一是“三业并举”实施大创新。**建筑业和房地产业，围绕城市地产转型和打造休闲避暑地产增长极，创新在南天湖召开了地产推介会和全年开展了3次房交会，创新推出了建筑业10条和房地产业20条激励政策，创新在全市实施了现代社区和第四代高品质建筑的考察和打造建设行动，创新构建了“一金四制”民工工资支付保障体系，从严监管项目建设和工程款支付各环节，从制度层面堵住欠薪问题前端漏洞，多措并举改革求变实现了建筑业和房地产业的健康发展。物业管理挂牌成立了32个社区物业服务中心，提升了物业依法管理能力，围绕“小事不出小区、大事不出乡镇（街道）、无行政调解不转级诉讼”的原则，构建了三级矛盾纠纷逐级信访化解制度，突出矛盾纠纷动态化解处置率达100%。**二是“三级调解”化解大信访。**实行开门接访、上门拜访，建立“三级调解”制度，学活用活枫桥经验，针对申诉求决类信访事项优先采取行政调解方式，将调解贯穿依法办理全过程。今年以来严格按调解程序化解矛盾纠纷共12件，涉及资金1500万元以上，获得企业和群众赠送锦旗5面。全年无规模以上上市进京集访上访，实现住建领域信访工作法治化工作稳妥推进。**三是“1+5”行动保障了大安全。**聚焦住建行业领域“施工安全风险、住房安全风险、城市防涝安全风险”3大板块，建立了“五个一”安全工作机制，扎实开展重大事故隐患排查整治2023行动，着力开展了五大专项行动，坚持“三抓”引领，监督工程87个，合格率100%，共排查整治重大事故隐患22件、一般安全隐患整治244件、执法处罚71.34万元，“出险清患”更换过期灭火器2200余个、公共租赁住房隐患消防管网全面改造，为住建安全系好了安全带，实现了全年无较大级以上安全生产责任事故发生。**四是助力美丽重庆开展大整治。**实施丰都县水环境综合治理、加速推进城镇生活污水厂网改造，全力整治生活污水历史遗留问题，着力补齐污水设施短板。目前，完成20座乡镇污水厂改造，其中重点河流沿线10座污水厂由一级B标提升至一级A标；城区及28个乡镇801公里雨污管网开展了精细化排查， 完成改造乡镇场镇管网24个，新建、改造城镇雨污管网178公里，多措并举消除城镇黑臭水体，城镇水体干净清澈。在碧溪河污染防治攻坚工作中获丰都县督考办通报表扬。**五是城市治理下足大马力。**拆除违法建筑和影响安全的构建筑物3675平方米、规揽线路4.85公里、拆除高层建筑可燃雨棚216户、突出外墙防护433个、整治消防通道168个、整治更新消防设施326套、开展城市排水防涝治理4000平方米。**六是营商环境实现大提升**。在行政审批上坚持一窗办理、限时办结。在项目验收上，坚持纾企解困，按照成熟一批验收一批的原则，缓解市场主体资金压力，对已满足使用功能且具有独立使用功能的贵博·翡翠湾15#楼、碧桂园46#-48#、久桓星城等15个项目共计建筑面积40万平方米、工程造价约14亿元，均采用单独竣工验收，让企业及时交付使用，获得市场主体好评。

二、2024年工作计划

2024年，县住建委将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻党的二十大、中央和市委、县委经济工作会议精神，以住建部和市住建委2024工作要求为指导，围绕新时代新征程“丰都更宜居”这一住建使命，聚焦小县大城试点和建设和美乡村两大阵地，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，着力推动高质量发展，创新开展“七大行动”，奋力书写2024丰都住建新篇章，为中华人民共和国成立75周年献礼。

（一）强力开展举旗铸魂的雷厉风行行动

紧扣党建时代特点和住建职能职责，坚持开展“动态比试、静态比选”和“两讲三比”“四讲四促”行动，积极探索新途径新方法，凝心聚力提升新时代机关党建质量和水平，以高质量机关党建工作统领丰都住建事业高质量发展。

**一是加强思想政治建设，压实全面从严治党主体责任。**提高政治站位，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，推动主题教育走深走实，以高度的责任感切实抓好住建领域意识形态。**二是加强基层组织建设，建设全面过硬战斗堡垒。**严肃党内政治生活，从严从实召开好学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育专题民主生活会，进一步完善组织架构，充分发挥机关党委作用，加强基层各支部建设。**三是加强人才队伍建设，激发担当作为内生动力。**进一步优化领导班子分工，形成强大工作合力，注重年轻干部培养教育，着力培养后备人才，畅通干部晋升交流渠道，激发干部干事热情和雷厉风行的落实力。**四是加强精神文明建设，展现昂扬奋发精神状态。**继续坚持“两讲三比”，推进机关文化建设，培养践行新时代文明新风，以党建带工建、群建，激发群团组织活力。**五是加强党风廉政建设，营造风清气正干事环境。**通过进一步强化责任传导、进一步强化教育引导、进一步强化作风建设、进一步强化制度约束、进一步强化监督问责“五个进一步强化”，通过“四讲四促"努力涵养推进住建领域政治生态。

（二）创新开展“小县大城”试点的城市更新行动

紧紧抓住小县大城试点建设机遇，推进以人为本的新型城镇化战略，转移人口2万人以上，打造宜居宜业的智慧之城。

**一是健全住房保障体系。**加快完善以公租房、保障性租赁住房、保障性住房等为主体的住房保障体系，规划建设保障性住房800套、筹集保障性租赁住房150套。积极谋划打造高品质住宅，出台丰都县第四代建筑示范工程试点实施方案，并推动试点项目建设。**二是加快配套设施建设。**加快龙河东C线道路、仁安项目道路、峡南溪兴都大道等建设，引进城市提升项目，力争体育公园、城市旅游轨道交通、万达广场、三湾儿童公园等项目早日落地。**三是加力打造现代社区。**以满足完整社区建设要求为基础，以居民满意度为主要评判标准。围绕“一统三化九场景”，即坚持党建统领，以人文化、智能化、绿色化为工作原则，打造2个现代社区试点项目。**四是深入推进老旧小区改造。**做实做细城市体检，优化建城市更新设计，着力改造老旧小区，继续解决加装电梯平层入户、停车难等问题，补齐一老一幼等设施短板，加强无障碍环境建设和适老化改造，打造一批儿童友好空间建设样板，大力推进城市地下管网改造，实施城市排水防涝能力提升工程，深入推进城市生命线安全工程建设，推进城市生活垃圾分类提质增效，持续推进“口袋公园”、城市绿道建设，探索在中小学校、幼儿园周边配套建设公园、公厕和等候区等场所设施，为接送孩子的家长提供便利。2024年计划实施老旧小区改造涉及16个项目79个小区213.64万平方米、667栋楼、20404户，总投资36389.38万元。**五是全力推动城镇生活污水治理提质增效。**持续推进城镇污水处理厂网改造、强化工程建设质量监管、推进城市、乡镇厂网一体化改革，确保2025年底实现系统化整体提升。

（三）大力开展以三个革命为重点的和美乡村行动

打造宜居宜业美丽村镇，学习运用“千万工程”经验，以体检为基础，狠抓土坯房革命、木板房革命、闲置房革命，持续巩固拓展脱贫攻坚成果，助力乡村振兴。

**一是**继续推进农村危房改造，清零农村动态新增危房，确保农村住房安全保障，大力推进农村人居环境整治提升工作，完成村庄亮化和美丽庭院创建评比任务。**二是**持续推进栗子乡美丽宜居示范乡镇建设，积极打造巴蜀美丽庭院示范片，全面完成包鸾镇巴蜀美丽庭院示范片项目，争取1个巴蜀美丽庭院示范片项目。**三是**切实加强传统村落保护发展，申报实施仙女湖镇金竹林村传统项目，争取中国传统村落集中连片保护发展示范县，积极调查推荐第五批重庆市传统村落。**四是**实施长江沿岸建筑风貌整治和品质提升行动，改造长江沿岸近2000栋房屋。

（四）着力开展“中国建造”的建筑业转型赋能行动

围绕好房子建设，深化建筑业供给侧结构性改革，持续在工业化、数字化、绿色化转型上下功夫，努力为全社会提供高品质建筑产品，打造“中国建造”升级版。

**一是**大力发展新型建造方式，稳步推进城乡建设领域碳达峰工作，着力智能建造稳步发展装配式建筑。**二是**优化建筑市场环境，强化市场监管，高质量开展清欠行业企业账款工作。**三是**强化工程质量和既有房屋安全监管，启动住宅质量多发问题整治行动，抓好房屋体检、养老金、保险制度试点，开展房屋市政工程等领域安全生产治本攻坚三年行动。**四是**“奖扶结合”，指导建筑企业进一步提升资质、夯实实力，积极“走出去”参与重点项目、标志性工程建设，提升企业品牌和营业利润。**五是**指导帮助建筑企业解决手续办理、建设施工、协调部门等方面的实际问题，力促项目早日开工、加快建设。**六是**鼓励企业创新突破，打造高品质四代建筑，投资高品质现代建造产品。

（五）合力推动房地产转型升级的住房保障行动

坚持“房子是用来住的、不是用来炒”的定位，为适应房地产市场供求关系发生重大变化新形势，着力构建人、地、房、管全生命周期的房地产新模式，精准施策推进城市地产转型和打造避暑地产增长极，稳定房地产市场，满足刚性和改善性住房需求，持续抓好保交楼保民生保稳定工作。

**一是**创新推进房地产转型升级。优化产业布局，不断完善配套设施建设，鼓励城区在建项目重新优化设计，鼓励建设四代建筑、现代社区，平衡供需关系，以满足不同层次的住房需求，建成商品房30万平方米、销售25万平方米。**二是**大力发展避暑休闲地产，全力招商引资，引进有实力的开发企业到南天湖投资兴业，打造避暑胜地，满足南天湖景区租购需求。**三是**强化房地产市场管理，整治房地产市场秩序，进一步规范从开发建设到维护使用的全生命周期基础性制度建设，提升房地产企业自律能力。**四是**不断优化营商环境，积极为企业做好保姆式服务，强化现场调研，贯彻落实“一件事、一次办”，推进房地产开发、市场数字化建设，让企业少跑腿。**五是**稳妥处置房地产项目风险，精准研判、科学决策，强化舆论引导，堵住反面宣传漏洞，防止负面外溢，将矛盾纠纷化解在项目，化解在部门，不出现重大到市进京集访群访事件。**六是**强化项目管理，继续打好“保交楼保民生保稳定”攻坚战，保障购房者合法权益，维护社会和谐稳定。

（六）积极谋划“一件事”为重点的数字住建行动

围绕智能化、数字化，大力推进数字住建建设。进一步提高住建智能化管理水平，深化改革，理顺职能优化机制，推动住建及城市运行“一网统管”，推动住建智管融入基层社会治理体系。

**一是**梳理核心业务7个，一级业务24个，二级业务76个，认领市级部门下发的业务事项1000余项。**二是**积极谋划“城市房屋装修监管”一件事，通过数字化方式加强装饰装修全过程监管，减少安全事故和信访事件，助力“好房子、好小区、好社区、好城区”的建设，提升人民群众的幸福感、安全感。**三是**“八张高分报表”高位推进，经济、民生、生态报表努力争取全市前列；“八张问题清单”，积极主动发现问题，限时高效整改销号。

（七）依法开展除险固安的行业治理行动

紧扭“责任落实”这个牛鼻子，抓住“隐患治理”这个核心关键，深入开展住建行业治理，坚决防范化解各类风险挑战。

**一是进一步完善体制机制，不断强化党政履职。**坚持党政领导干部清单履职，制定安全生产责任清单和年度重点工作任务清单，强化重要时段、重要节点履职调度，加强房屋市政工程在建项目安全监管。**二是坚持依法治安，严格监管执法。**严格按照年度安全监督检查计划，落实“日周月”执法检查要求，加密重要时段、重要节点执法检查频次，强化检查诊断、行政处罚、整改复查“三部曲”闭环执法，落实行政执法公示、执法过程全记录、重大执法决定法制审核制度。**三是压实主体责任，强化安全管理。**严格落实企业法定代表人、实际控制人、主要负责人安全生产第一责任人责任，深化“日周月”隐患排查，分级制定清单，严格排查整治。全面推行岗位风险清单、职责清单、操作卡、应急处置卡“两单两卡”制度。督促落实城镇（工业园区）易涝区等重点区域内涝灾害防治主体责任。**四是聚焦重点领域，深化专项整治。**深化安全生产专项整治三年行动治理巩固、“两重大一突出”集中整治、“打非治违”专项治理、中介服务整治、重大事故隐患专项整治等行动。**五是加强应急准备，提升救援能力。**加强应急预案管理、预案信息化管理和监测预警处置，定期开展实战化应急演练，落实“断、禁、停、撤、疏”紧急管控措施，有效防范各类极端灾害。推动部门专业救援队伍建设，完善应急联动机制，加强指挥和通信保障，加强物资装备保障，及时开展灾后倒损民房重建工作。**六是加强行政调解，深化诉源治理。**实行开门接访、上门拜访，严格落实信访投诉“三级调解”分级责任制度，学活用活枫桥经验，针对申诉求决类信访事项优先采取行政调解方式，将调解贯穿依法办理全过程。**七是持续优化发展环境。**坚持服务市场主体，激发市场活力，常态化落实“丰速度·助您行”“1号茶叙日”系列服务措施，不断提升市场主体满意度。按照已经出台的行业信用管理办法，进一步完善行业信用管理制度，为推进行业从业人员信用体系建设提供强有力的制度保障，聚焦行业从业人员资格行为、市场行为等问题，严格对企业及人员履职量化记分管理，规范从业行为，树立行业良好形象。**八是不断提升建设工程质量管理水平，**管好城建档案，建立城建档案移交履约信用监管机制，推动城建档案数字化建设，持续深化工程质量提升行动，用心打造高品质精品工程，为人民群众创造高质量生活住区。